

**НАО «Казахский национальный исследовательский технический
университет им К.И. Сатпаева»
Институт Управления проектами им. Э.А.Туркебаева
Кафедра «Бизнес и менеджмент»**

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

**«ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
(профильное направление (1,5 года))**

**Магистр экономики и бизнеса по образовательной программе
"7M04102 Проектный менеджмент"**

1-е издание
в соответствии с ГОСО высшего образования 2018 года

Алматы 2020

Разработано:	Рассмотрено: заседание УС Института	Утверждено: УМС КазНИТУ	Страница 1 из 31
--------------	--	-------------------------	------------------

Программа составлена и подписана сторонами:

От КазНИТУ им К.Сатпаева:

1. Заведующий кафедрой Белл Ди С.Н.Досова
 2. Директор Института Долмис Л.Н.Салькова
 3. Председатель УМГ кафедры, Сыдыр А.Ф.Цеховой

От работодателей:

1. Исполнительный директор СПМ РК Евгений Н.А. Некрасова

2. Зам. ген. директора KazTransCom Аман А.Б. Аманов

3. Коммерческий директор ТОО «Антал-Консалтинг» Антал А.В. Рабенюк

Утверждено на заседании Учебно-методического совета Казахского национального исследовательского технического университета им К.И. Сатпаева. Протокол №3 от 19.12.2018 г.

Разработано:	Рассмотрено: заседание УС Института	Утверждено: УМС КазНИТУ	Страница 2 из 27
--------------	-------------------------------------	-------------------------	------------------

0-0

Разработано:	Рассмотрено: заседание УС Института	Утверждено: УМС КазНИТУ	Страница 2 из 31
--------------	-------------------------------------	-------------------------	------------------

Квалификация:

Уровень __ Национальной рамки квалификаций:

Профессиональная компетенция:

После завершения образовательной программы:

иметь представление: о современном состоянии и тенденциях развития экономики; о современной практике управления проектами.

знать: основные типы и классификацию управления проектами, методы управления: проектами, программами, портфелями, рисками, изменениями, коммуникациями;

уметь: формулировать инновационные задачи и применять методы управления проектами для их реализации, оценивать качество системы управления проектами, осуществлять анализ эффективности бизнес-процессов, использовать программные продукты для выполнения задач управления проектами; современные достижения в области применения информационных технологий в управлении проектами,

иметь навыки: проектного управления и формирования портфеля проектов, углубленного анализа бизнес-процессов;

быть компетентным: в решении сложных профессиональных задач в планировании проекта и основных этапов проектирования, в организации управления работами, ресурсами, командой, коммуникациями по проекту, в методологии разработки и внедрения инновационных проектов в различных областях.

Краткое описание программы:

- 1.Цели
- 2 Виды трудовой деятельности
- 3 Объекты профессиональной деятельности

Цель обучения: Подготовка высококвалифицированных кадров в области проектного управления и инновационной деятельности, способных реализовывать свои профессиональные знания, навыки и способности в международных и отечественных компаниях, а также в общественных организациях.

Выпускник образовательной программы может вести следующие **виды профессиональной деятельности:**

- Проектно-ориентированную,
- Проектную,
- Управленческую в проектах, программах, портфелях проектов.

Объектами профессиональной деятельности выпускников магистратуры являются:

- Крупные международные и отечественные компании в различных отраслях экономики и сферы услуг;
- Структуры государственного управления;
- Отделы управления проектами;
- Департамент управления проектами в учебных заведениях;
- социальные сферы (образование, наука, культура);
- сфера консалтинговых услуг.

ПАСПОРТ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1 Объем и содержание программы

Срок обучения в магистратуре определяется объемом освоенных академических кредитов. При освоении установленного объема академических кредитов и достижении ожидаемых результатов обучения для получения степени магистра образовательная программа магистратуры считается полностью освоенной. В профильной магистратуре не менее 120 академических кредитов за весь период обучения, включая все виды учебной и научной деятельности магистранта.

Планирование содержания образования, способа организации и проведения учебного процесса осуществляется ВУЗом и научной организацией самостоятельно на основе кредитной технологии обучения.

Магистратура по профильному направлению реализует образовательные программы послевузовского образования по подготовке магистров экономики, обладающих углубленной научно-педагогической и исследовательской подготовкой.

Содержание образовательной программы магистратуры состоит из:

- 1) теоретического обучения, включающее изучение циклов базовых и профилирующих дисциплин;
- 2) практической подготовки магистрантов: различные виды практик, научных или профессиональных стажировок;
- 3) итоговой аттестации.

Содержание образовательной программы магистратуры состоит из:

Программа имеет своей целью развитие у студентов личностных качеств и формирование общекультурных (общенаучных, социально-личностных, инструментальных) и профессиональных компетенций в ходе обучения магистрантов базовым и профильным дисциплинам с достижением соответствующих компетенций.

По траектории: «Управление проектами» в программе предусмотрено изучение следующих дисциплин:

- управление содержанием, сроками, и стоимостью проекта;
- управление человеческими ресурсами;
- управленческая экономика;
- управление стейкхолдерами проекта.

Образовательная программа профильной магистратуры включает также исследовательскую практику, которая проводится параллельно с теоретическим

Разработано:	Рассмотрено: заседание УС Института	Утверждено: УМС КазНИТУ	Страница 5 из 31
--------------	--	-------------------------	------------------

обучением или в отдельный период – по месту выполнения диссертации.

Исследовательская практика магистранта проводится с целью ознакомления с новейшими теоретическими, методологическими и технологическими достижениями.

В рамках научно-исследовательской работы магистранта (НИРМ) индивидуальным планом работы магистранта для ознакомления с инновационными технологиями и новыми видами производств, предусматривается обязательное прохождение научной стажировки в научных организациях и (или) организациях соответствующих отраслей или сфер деятельности.

Заключительным итогом научно-исследовательской работы магистранта является магистерская диссертация.

Задачи образовательной программы:

- углубленная теоретическая и практическая подготовка в избранном направлении науки и педагогической деятельности;
- выработка способности к самосовершенствованию и саморазвитию, потребности и навыков самостоятельного творческого овладения новыми знаниями в течение всей их активной жизнедеятельности;
- подготовка специалистов с высоким уровнем профессиональной культуры, в том числе и культуры профессионального общения, имеющих гражданскую позицию, способных формулировать и решать современные научные и практические проблемы, преподавать в вузах, успешно осуществлять исследовательскую и управленческую деятельность;
- обучение проектному управлению и применению стандартам в области управления проектами.
- приобретение навыков управления проектами в государственной и производственной сфере.

2 Требования для поступающих

Предшествующий уровень образования абитуриентов - высшее профессиональное образование (бакалавриат). Претендент должен иметь диплом, установленного образца и подтвердить уровень знания английского языка сертификатом или дипломами установленного образца.

Порядок приема граждан в магистратуру устанавливается в соответствии «Типовыми правилами приема на обучение в организации образования, реализующие образовательные программы послевузовского образования».

Формирование контингента магистрантов, осуществляется посредством размещения государственного образовательного заказа на подготовку научных и педагогических кадров, а также оплаты обучения за счет собственных средств граждан и иных источников. Гражданам Республики Казахстан государство обеспечивает предоставление права на получение на конкурсной основе в соответствии с государственным образовательным заказом бесплатного послевузовского образования, если образование этого уровня они получают впервые.

На «входе» магистрант должен иметь все пререквизиты, необходимые для освоения соответствующей образовательной программы магистратуры. Перечень необходимых пререквизитов определяется высшим учебным заведением самостоятельно.

При отсутствии необходимых пререквизитов магистранту разрешается их освоить на платной основе.

3 Требования для завершения обучения и получение диплома

Присуждаемая степень/ квалификация: Выпускнику данной образовательной программы присваивается академическая степень «магистр экономики».

Выпускник, освоивший программы магистратуры, должен обладать следующими общепрофессиональными компетенциями:

- способностью самостоятельно приобретать, осмысливать, структурировать и использовать в профессиональной деятельности новые знания и умения, развивать свои инновационные способности;
- способностью самостоятельно формулировать цели исследований, устанавливать последовательность решения профессиональных задач;
- способностью применять на практике знания фундаментальных и прикладных разделов дисциплин, определяющих направленность (профиль) программы магистратуры;
- способностью профессионально выбирать и творчески использовать современное научное и техническое оборудование для решения научных и практических задач;
- способностью критически анализировать, представлять, защищать, обсуждать и распространять результаты своей профессиональной деятельности;
- владением навыками составления и оформления научно-технической документации, научных отчетов, обзоров, докладов и статей;
- готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;
- готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на иностранном языке для решения задач профессиональной деятельности.

Выпускник, освоивший программу магистратуры, должен обладать профессиональными компетенциями, соответствующими видам профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа магистратуры:

научно-исследовательская деятельность:

- способностью формировать диагностические решения профессиональных задач путем интеграции фундаментальных разделов наук и специализированных знаний, полученных при освоении программы магистратуры;
- способностью самостоятельно проводить научные эксперименты и исследования в профессиональной области, обобщать и анализировать экспериментальную информацию, делать выводы, формулировать заключения и рекомендации;

- способностью создавать и исследовать модели изучаемых объектов на основе использования углубленных теоретических и практических знаний в области бизнеса и управления.
- *научно-производственная деятельность:*
- способностью самостоятельно проводить производственные и научно-производственные полевые, лабораторные и интерпретационные работы при решении практических задач;
- способностью к профессиональной эксплуатации современного полевого и лабораторного оборудования и приборов в области освоенной программы магистратуры;
- способностью использовать современные методы обработки и интерпретации комплексной информации для решения производственных задач;
- *проектная деятельность:*
- способностью самостоятельно составлять и представлять проекты научно-исследовательских и научно-производственных работ;
- готовностью к проектированию комплексных научно-исследовательских и научно-производственных работ при решении профессиональных задач;
- *организационно-управленческая деятельность:*
- готовностью к использованию практических навыков организации и управления научно-исследовательскими и научно-производственными работами при решении профессиональных задач;
- готовностью к практическому использованию нормативных документов при планировании и организации научно-производственных работ;
- *научно-педагогическая деятельность:*
- способностью проводить семинарские, лабораторные и практические занятия;
- способностью участвовать в руководстве научно-учебной работой обучающихся в области бизнеса и управления.

При разработке программы магистратуры все общекультурные и общепрофессиональные компетенции, а также профессиональные компетенции, отнесенные к тем видам профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа магистратуры, включаются в набор требуемых результатов освоения программы магистратуры.

4 Рабочий учебный план образовательной программы

4.1. Срок обучения 1,5 года

РАБОЧИЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН
Образовательная программа "Проектный менеджмент"
Специальность 6М000000 -
набор 20119 – 2020 учебного года

Академическая степень: магистр бизнеса и управления

Срок обучения: 1,5 года

Год обучения	Код	Наименование дисциплины	Компонент	Кредиты		Лк/лб/пр	Пререквизиты	Код	Наименование дисциплины	Компонент	Кредиты		Лк/лб/пр	Пререквизиты
				ECTS	РК						ECTS	РК		
1	1 семестр							2 семестр						
		Иностранный язык (профессиональный)	БД ВК	5	3	0/0/0			ПД ВК	5	3			
		Проектный менеджмент (Менеджмент + Психология управления)	БД ВК	3	2				ПД ВК	5	3			
			БД КВ	5	3				ПД КВ	5	3			
			БД КВ	4	2				ПД КВ	5	3			
			ПД КВ	5	3				ПД КВ	5	3			
			ПД КВ	5	3			Экспериментально-исследовательская работа магистранта	ЭИР М	6	4			
		Экспериментально-исследовательская работа магистранта	ЭИР М	6	4									
	Всего:		33	20			Всего:		31	19				
2	3 семестр													
		Экспериментально-исследовательская работа магистранта	ЭИР М	6	4									
	Производственная практика	ПД	10	6										

	Оформление и защита магистерской диссертации (ОиЗМД)	ИА	12	7		
	Всего:		28	17		
	Итого:		92	56		

МОДУЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

Образовательная программа: 7М04102 - Проектный менеджмент

Форма обучения: *дневная* Срок обучения: 1,5 г. Академическая степень: магистр экономики и бизнеса

Цикл дисц.	Код дисц.	Наименование дисциплин	Семестр	Академ. кред.	лек.	лаб.	практика	СРО	Вид контроля	Кафедра
Модуль профильной подготовки										
Базовые дисциплины (БД) (26 кредитов)										
Вузовский компонент (ВК) (16 кредитов)										
БД 1.1.1	LNG202	Иностранный язык (профессиональный)	1	6	0	0	3	3	Экзамен	АЯ
БД 1.2.1	MNG274	Менеджмент	1	6	2	0	1	3	Экзамен	НОЦ УП
БД 1.3.1	HUM204	Психология управления	1	4	1	0	1	2	Экзамен	НОЦ УП
Компонент по выбору (КВ)										
Модуль Проектный менеджмент (4 кредита)										
БД 1.4.2.1	MNG254	Проектный менеджмент	2	4	1	0	1	2	Экзамен	НОЦ УП
БД 1.5.2.2	MNG312	Модели и методы в управлении проектами								
БД 1.6.2.3	MNG221	Управление стейкхолдерами и коммуникациями проекта								
Модуль Бизнес исследование (6 кредитов)										
БД 1.7.3.1	MNG313	Методы научных исследования	1	6	2	0	1	3	Экзамен	НОЦ УП
1.8.3.2	MNG209	Качественные и количественные методы исследования								
1.9.3.3	MNG250	Бизнес исследование								
Профилирующие дисциплины (ПД) (45 кредитов)										
Компонент по выбору (КВ)										
Модуль Проектный менеджмент (12 кредитов)										
ПД 2.10.1.1	MNG312	Модели и методы в управлении проектами								
Разработано:			Рассмотрено: заседание УС Института			Утверждено: УМС КазННТУ			Страница 11 из 31	

ПД 2.11.1.2	MNG253	Гибкие технологии (Agile) управления проектами	2	6	2	0	1	3	Экзамен	НОЦ УП
ПД 2.12.1.3	MNG221	Управление стейкхолдерами и коммуникациями проекта								
Модуль Менеджмент (12 кредитов)										
ПД 2.13.2.1	MNG234	Бизнес коммуникации	1	6	2	0	1	3	Экзамен	НОЦ УП
ПД 2.14.2.2	MNG244	Управление человеческими ресурсами								
ПД 2.15.2.3	MNG246	Стратегический менеджмент								
Модуль Управления финансами (12 кредитов)										
ПД 2.16.3.1	MNG273	Финансовый и управленческий учет	1,2	6	2	0	1	3	Экзамен	НОЦ УП
ПД 2.17.3.2	MNG223	Финансовый анализ и оценка проектов								
ПД 2.18.3.3	MNG120	Управленческий учет								
ПД 2.19.3.4	MNG261	Управление рисками								
ПД 2.20.3.5	MNG269	Управление эффективностью бизнеса								
Практико – ориентированный модуль										
ПД 2.21.4	AAP246	Производственная практика	3	9	0	0	4	5	Отчет	НОЦ УП
Экспериментально-исследовательский модуль (18 кредита)										
ЭИРМ	AAP221	Экспериментально-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации	2	4	0	0	2	2	Отчет	НОЦ УП
ЭИРМ	AAP220	Экспериментально - исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации	3	14	0	0	7	7	Отчет	НОЦ УП
Модуль итоговой аттестации (12 кредитов)										
ИА	ECA206	Оформление и защита магистерской диссертации	3	12	0	0	6	6	Защита диссертаций	НОЦ УП
Всего кредитов				101						

5 Дескрипторы уровня и объема знаний, умений, навыков и компетенций

Требования к уровню подготовки магистранта определяются на основе Дублинских дескрипторов второго уровня высшего образования (магистратура) и отражают освоенные компетенции, выраженные в достигнутых результатах обучения.

Результаты обучения формулируются как на уровне всей образовательной программы магистратуры, так и на уровне отдельных модулей или учебной дисциплины.

Дескрипторы отражают результаты обучения, характеризующие способности обучающегося:

1) демонстрировать развивающиеся знания и понимание в изучаемой области бизнеса и управления, основанные на передовых знаниях области бизнеса и управления, при разработке и (или) применении идей в контексте исследования;

2) применять на профессиональном уровне свои знания, понимание и способности для решения проблем в новой среде, в более широком междисциплинарном контексте;

3) осуществлять сбор и интерпретацию информации для формирования суждений с учетом социальных, этических и научных соображений;

4) четко и недвусмысленно сообщать информацию, идеи, выводы, проблемы и решения, как специалистам, так и неспециалистам;

5) навыки обучения, необходимые для самостоятельного продолжения дальнейшего обучения в изучаемой области бизнеса и управления.

6 Компетенции по завершению обучения

6.1 Требования к ключевым компетенциям выпускников *профильной магистратуры*, должен:

иметь представление:

- о существующих в мировой практике стандартах по управлению проектами,
- о классификациях проектов,
- об областях знаний и группах процессов,
- о методах и инструментах, используемых при управлении проектами;
- о технологии сбалансированного управления;

знать:

- теоретические и практические основы управления проектами и систем;
- основы создания сбалансированных показателей;
- специализированные прикладные программы для управления проектами и системы сбалансированных показателей;

уметь:

- инициировать проект,
- планировать, выполнять,
- контролировать,
- осуществлять мониторинг и завершать проект;
- вести проектную документацию;

иметь навыки:

- анализа сложных систем предметной области,
- декомпозиции и составления иерархической структуры работ;
- составления сетевых графиков, расписания, бюджета проекта,
- идентификации и планирования рисков;
- самообразования в области новых информационных технологий по управлению проектами и системам сбалансированных показателей

быть компетентным:

- в планировании проекта и основных этапов управления проектами,
- в организации управления интеграцией, ресурсами, командой, коммуникациями, сроками, стоимостью, содержанием и качеством проектов;

Б – Базовые знания, умения и навыки

Б1 современных стандартов в области управления проектами.

Б2 методологии поиска и формирования алгоритмов и механизмов решения задач в различных областях знаний управления проектами и программами

П – Профессиональные компетенции:

П1 формулировать и решать современные научные и практические проблемы инновационного развития компании

П2 Анализ предметной области, определение целей и путей их достижения;

П3 Формализация задачи, определение приоритетности выполнения;

П4 Выявление заинтересованных сторон проекта, программ;

П5 Планирование этапов выполнения проекта;

П6 Анализ рынка новых технологий, продуктов и услуг;

П7 Применение современных IT технологий;

О - Общечеловеческие, социально-этические компетенции

О1 Умение ведения проектной/операционной деятельности

О2 Умение работать в команде

О3 владение этикой и культурой общения

С – Специальные и управленческие компетенции:

С1 Умение организации работы проектной группы

С2 Умение организации работ по сбору, хранению и обработке информации, применяемой в сфере профессиональной деятельности

6.2 Требования к организации практик:

Образовательная программа научно-педагогической магистратуры включает два вида практик, которые проводятся параллельно с теоретическим обучением или в отдельный период:

1) педагогическую в цикле БД – в ВУЗе;

2) исследовательскую в цикле ПД – по месту выполнения диссертации.

Педагогическая практика проводится с целью формирования практических навыков методики преподавания и обучения. При этом магистранты привлекаются к проведению занятий в бакалавриате по усмотрению ВУЗа.

Исследовательская практика магистранта проводится с целью ознакомления с новейшими теоретическими, методологическими и технологическими достижениями отечественной и зарубежной науки, современными методами научных исследований, обработки и интерпретации экспериментальных данных.

7 Приложение к диплому по стандарту ECTS

Приложение разработано по стандартам Европейской комиссии, Совета Европы и ЮНЕСКО/СЕПЕС. Данный документ служит только для академического признания и не является официальным подтверждением документа об образовании. Без диплома о высшем образовании не действителен. Цель заполнения Европейского приложения – предоставление достаточных данных о владельце диплома, полученной им квалификации, уровне этой квалификации, содержании программы обучения, результатах, о функциональном назначении квалификации, а также информации о национальной системе образования. В модели приложения, по которой будет выполняться перевод оценок, используется европейская система трансфертов или перезачёта кредитов (ECTS).

Европейское приложение к диплому даёт возможность продолжить образование в зарубежных университетах, а также подтвердить национальное высшее образование для зарубежных работодателей. При выезде за рубеж для профессионального признания потребуются дополнительная легализация диплома об образовании. Европейское приложение к диплому заполняется на английском языке по индивидуальному запросу и выдается бесплатно.

Разработано:	Рассмотрено: заседание УС Института	Утверждено: УМС КазНИТУ	Страница 17 из 31
--------------	--	-------------------------	-------------------

Иностранный язык (профессиональный)

Professional English for Project Managers

КОД – LNG205

КРЕДИТ – 3 (0/0/3)

ПРЕРЕКВИЗИТ – Academic English, Business English, IELTS 5.0-5.5

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА

Цель курса состоит в том, чтобы развить у студентов знания английского языка для их текущих академических исследований и повышения эффективности их работы в области управления проектами.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КУРСА

Курс направлен на формирование словарного запаса и грамматики для эффективного общения в области управления проектами и на улучшение навыков чтения, письма, аудирования и разговорной речи на уровне «Intermediate». Ожидается, что студенты приобретут и пополнят свой словарный запас делового английского языка и изучат грамматические структуры, которые часто используются в контексте менеджмента. Курс состоит из 6 модулей. 3-й модуль курса завершается промежуточным тестом, а 6-й модуль сопровождается тестом по окончании курса. Курс завершается итоговым экзаменом. Магистрантам также необходимо заниматься самостоятельно (MIS). MIS - самостоятельная работа магистрантов под руководством преподавателя.

ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА

После успешного завершения курса ожидается, что студенты будут уметь распознавать основную идею и главный посыл, а также конкретные детали при прослушивании монологов, диалогов и групповых обсуждений в контексте бизнеса и управления; понимать письменную и устную речь на английском языке по темам, связанным с управлением; писать управленческие тексты (отчеты, письма, электронные письма, протоколы заседаний), следуя общепринятой структуре с более высокой степенью грамматической точности и используя деловые слова и фразы, говорить о различных деловых ситуациях, используя соответствующий деловой словарный запас и грамматические структуры - в парных и групповых дискуссиях, на встречах и переговорах.

THE PURPOSE OF THE COURSE

The purpose of the course is to develop students' English language competence for their current academic studies and efficient professional performance in the field of Project Management.

COURSE DESCRIPTION

Разработано:	Рассмотрено: заседание УС Института	Утверждено: УМС КазНИТУ	Страница 18 из 31
--------------	--	-------------------------	-------------------

The course aims at building up vocabulary and grammar for effective communication in the field of Project Management and is focused on improving reading, writing, listening, and speaking skills within the Intermediate level. Students are expected to acquire knowledge of Business English vocabulary and learn grammatical structures that are frequently used in the management context. The course comprises 6 modules. The 3rd module of the course is concluded with a midterm test and the 6th module is followed by an End-of-course test. The course finishes with the Final examination. It is also mandatory for the master students to do their individual study (MIS). MIS is masters' independent work supervised by the instructor.

LEARNING OUTCOMES UPON SUCCESSFUL COMPLETION OF THE COURSE

Upon successful completion of the course, the student will be able to figure out the main idea and overall message, as well as specific details while listening to monologues, dialogues and group discussions within business and management context; understand written and spoken English speech on the Management-related topics; read, analyze and interpret authentic business English texts for perspectives, attitudes and styles; write managerial texts (reports, letters, e-mails, meeting minutes) following the generally accepted structure with a higher degree of grammatical accuracy and using business words and phrases, speak about various business situations using appropriate business vocabulary and grammatical structures – in pair and group discussions, at meetings and negotiations.



Проектный Менеджмент

КОД 2302

КРЕДИТ 5

ПРЕРЕКВИЗИТ – Дисциплина «Проектный менеджмент» базируется на знаниях, полученных в результате изучения дисциплин по курсам бакалавриата

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА Целью преподавания дисциплины «Проектный менеджмент» является освоение методологии управления проектами в различных сферах деятельности, воспитание культуры, адекватной современному проектному менеджменту и информационным технологиям, создание условий для внедрения новых информационных технологий в сферу выполнения проектов. Курс основывается на международных рекомендациях по управлению проектами (Project Management Body of Knowledge).

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КУРСА Содержание дисциплины направлено на изучение современных концепций, методов, инструментов проектного менеджмента с целью применения их в дальнейшей практической деятельности специалиста для решения задач планирования и исполнения проектов.

ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА

После окончания курса магистрант овладеет знаниями по управления проектами в соответствии с современными требованиями проектного менеджмента- применять в процессе управления проектами программными обеспечением MS Project

Магистрант должен уметь: подготавливать документы этапа инициализации проекта, такие как технико-экономическое обоснование, устав проекта и др., разработать и анализировать документы, относящиеся к планированию проектной деятельности, применять различные методы поддержки принятия решения, оперативно контролировать исполнение работ и отслеживать сроки, подбирать кадры, разрешать противоречия между членами команды, управлять рисками, возникающими при реализации проектов.

Магистрант должен знать: Современные стандарты в области управления проектами и их характеристики, Подход PMI к управлению проектами, Планирование инвестиционной деятельности, Учет проектных рисков, Методы оптимизации использования имеющихся ресурсов, Способы регулирования конфликтных ситуаций, Анализ фактических показателей для своевременной корректировки хода работ.



Управление содержанием, сроками и стоимостью проекта

КОД

КРЕДИТ 5

ПРЕРЕКВИЗИТЫ: Менеджмент. Экономическая теория (программы бакалавриата)

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА

Создание у магистрантов навыков решения практических экономических и технических задач управления проектами, программами, портфелями, в том числе на государственном уровне и в бизнес-структурах различных отраслей экономики.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КУРСА

Прикладные задачи и проблемы разработки комплексного плана управления проектом. Разработка плана привлечения и развития ключевого персонала проекта. График потребности и привлечения персонала. Утверждение ТЭО. Определение бюджета капитальных вложений. Оценка стоимости проекта. Задание на проектирование. Определение модели структуризации графика. Определение требований по обеспечению и контролю качества. Разработка плана обеспечения качества проекта. Планирование рисков проекта. Планирование и утверждение плана закупок. Руководство и управление исполнением проекта. Задачи и проблемы, методы и инструментарий контроля и корректировки проекта. Набор команды проекта. Развитие команды проекта Мониторинг и контроль. Управление содержанием, подтверждение содержания. Анализ модели проекта. Технический надзор за строительством. Аналитическая отчетность.

ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА

Знать: основные направления прикладных исследований и задач в области управления проектами, программами и портфелями проектов, методологию поиска и формирования алгоритмов и механизмов решения задач в различных областях знаний управления проектами и программами, проблемы, специфические для управления проектами и программами. Уметь: формулировать проблемы и задачи и находить научно-обоснованные методы их решения в области управления проектами и программами. Владеть: современными профессиональными методами поиска и решения задач управления проектами и программами, аналитическим инструментарием в области профессионального управления проектами и программами.



Управление стейкхолдерами и коммуникациями проекта

КОД

КРЕДИТ 5

ПРЕРЕКВИЗИТ Менеджмент. Экономическая теория (программы бакалавриата)

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА

Сформировать у слушателей курса «Управление стейкхолдерами и коммуникациями проекта» понимание основных терминов, определений, видов и способов коммуникаций в проектах, методах практического планирования управления ими.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КУРСА

Основные понятия и термины в управлении коммуникациями. Участники коммуникаций в проекте: идентификация участников, выявление их интересов, потребностей и ожиданий. Участники коммуникаций в проекте: приоритизация заинтересованных сторон (стейкхолдеров) и выбор стратегии работы с ними. Разработка плана управления ожиданиями заинтересованных лиц (стейкхолдеров). Средства и способы коммуникаций в проекте на разных этапах. Совещания как форма коммуникаций в проекте: виды, цели, этапы, роли, исполнение и контроль принятых решений по проекту. Разработка Плана управления коммуникациями в проекте: цель, основные разделы, контроль выполнения.

ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА

магистранты должны получить знания современных стандартов в области управления коммуникациями проекта, уметь оценивать и систематизировать цели основных стейкхолдеров, приобрести навыки в применении на практике методов оценки влияния стейкхолдеров проекта и способов урегулирования конфликтных ситуаций,



Финансовый анализ и оценка проектов

КРЕДИТ 4

ПРЕРЕКВИЗИТ Проектный менеджмент, Методология научных исследований.

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА

Получение магистрантами базовых знаний по управлению финансовыми потоками, при этом рассматриваются все наиболее важные аспекты управления финансами: кредитная политика, управление оборотными капиталами, инвестиции в основной капитал, финансовые инвестиции, принятие финансовых решений в условиях неопределенности и риска.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КУРСА

Сущность и понятие финансового анализа. Анализ текущих и нетекущих активов. Анализ собственного капитала. Анализ денежных потоков. Анализ отчета о прибылях и убытках. Анализ финансовых результатов. Анализ ликвидности и платежеспособности. Анализ финансовой устойчивости. Понятие проекта, его основные характеристики. Понятие эффективности проекта. Основные положения современной методологии управления проектами. Организация сбора и подготовки исходной информации для проведения анализа эффективности проекта. Оценка финансовой эффективности проекта. Оценка экономической эффективности проекта.

ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА

Магистрант должен знать: теоретические и методологические основы финансового анализа; особенности инструментов и методов проведения анализа и оценки эффективности, привлекательности и реализуемости проектов.

Магистрант должен уметь: использовать приемы анализа и оптимизации качества управления денежными потоками с учетом показателей эффективности бизнеса; использовать основные приемы и методы финансового анализа; применять методики финансового анализа для различных видов бухгалтерских отчетов (горизонтальный и вертикальный анализ, анализ финансовых коэффициентов). овладеть навыками: восприятия новаций, понимания множественности возможных решений и необходимости поиска оптимальных решений в вопросах управления активами компаний.

Управление человеческими ресурсами

КОД

КРЕДИТ 5

ПРЕРЕКВИЗИТ Менеджмент. Экономическая теория (программы бакалавриата)

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА

Дисциплины «Управление человеческими ресурсами» является изучение теоретических положений, методических и прикладных разработок в области управления человеческими ресурсами, позволяющие сформировать навыки принятия эффективных кадровых решений.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КУРСА

В курсе «Управление человеческими ресурсами» рассматриваются основные термины и определения, этапы эволюции управленческой мысли в сфере УЧР. Раскрывается роль и место УЧР в общеорганизационном управлении и его связь со стратегическими задачами компании. Анализируются состояние и тенденции развития рынка труда с точки зрения обеспечения потребности организации в человеческих ресурсах. Освещаются различные концептуальные подходы и методические аспекты работы с персоналом. Большое внимание уделяется современным технологиям УЧР в условиях реальной бизнес-практики на примере лучших отечественных и зарубежных компаний.

ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА

магистранты должны уметь проектировать новые механизмы, методы, формы управления и развития человеческих ресурсов на различных уровнях управления; разрабатывать и применять критерии эффективности управления человеческими ресурсами на разных уровнях; применять методики расчета различных показателей, включая численность персонала, эффективность мероприятий по развитию человеческих ресурсов.

Управленческая экономика

КОД

КРЕДИТ 5

ПРЕРЕКВИЗИТ Дисциплина «Управленческая экономика» базируется на знаниях, полученных в результате изучения дисциплин по курсам бакалавриата

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА

Предметом изучения дисциплины «Управленческая экономика» является методика принятия и реализации эффективных управленческих решений на основе глубокого знания законов, закономерностей и принципов функционирования субъектов хозяйственных отношений (экономических агентов) в условиях современной рыночной экономики.

Целью освоения дисциплины является подготовка обучающихся к аналитическому виду деятельности

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КУРСА

Курс содержит сведения о базовых экономических показателях и моделях, наиболее значимых и актуальных макро- и микроэкономических проблемах, о сущности, целях и средствах современной государственной экономической политики, о путях повышения её эффективности.

ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА

Результатами освоения дисциплины является формирование:

- навыков исследования и оценки экономической ситуации на макро- и микроэкономическом уровнях в интересах принятия грамотных управленческих решений в сфере профессиональной компетенции;
- способности оценивать принимаемые решения и прогнозировать результаты их реализации;
- способности к реализации системы мер, направленных на повышение эффективности системы управления субъектами экономических отношений на уровне отраслей и фирм

Управление рисками в проекте

КОД

КРЕДИТ 5

ПРЕРЕКВИЗИТЫ:

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА

Освоение магистрантами инструментов и методов управления рисками в проекте, процессов идентификации, описания, качественного и количественного анализа, планирования реагирования на риски и контроля рисков, встречающихся в различных областях профессиональной деятельности и конкретных проектах

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ

Понятие риска. Управление рисками. Классификация рисков. Планирование управления рисками. Идентификация рисков. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. Методы количественного анализа рисков. Планирование реагирования на риски. Контроль рисков. Управление рисками на промышленном предприятии. Риски ИТ-проектов. Риски. Опыт мегапроектов. Риски для жизни и здоровья человека. Психологические аспекты принятия решений в условиях риска.

ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА

Магистранты должны получить знания о методологии эффективного управления рисками в проектной деятельности, уметь использовать основные инструменты и методы минимизации рисков в проектной деятельности, получить навыки проведения анализа рисков проекта, использования его результатов для принятия управленческих решений

Инновационный менеджмент

КОД

КРЕДИТ 5

ПРЕРЕКВИЗИТ Стратегический менеджмент. Инвестиционный менеджмент.

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА

Обобщение теоретического и практического опыта и научные знания о функциях и методах управления инновациями на макро- и микроуровнях

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КУРСА

Формирование целостного представления об управлении инновациями, содержание инновационного предпринимательства, основных понятий теории инноватики и технологии. Выработка представлений о технологии выбора и реализации инновационной стратегии как технологии инновационных преобразований.

ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА

Магистранты должны знать толкование основных понятий и терминов в области инновационного менеджмента, основные функции и методы управления инновациями на макро- и микроуровнях, уметь применять различные приемы и средства принятия решений в области инновационного менеджмента.

Гибкие технологии управления

КОД

КРЕДИТ 5

ПРЕРЕКВИЗИТ Проектный менеджмент, Методология научных исследований

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА

Целью преподавания дисциплины «Гибкие технологии управления» изучение способов улучшения деятельности организации на основе применения современных гибких подходов к управлению проектами.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КУРСА

Дисциплина даёт представление о том, как управлять проектом, когда требования постоянно меняются. Обучающиеся получают системное профессиональное представление о гибких подходах к управлению проектами, знание в каких случаях уместно использовать Agile, а в каких - не целесообразно, практическое пошаговое освоение методики SCRUM, представление о шаблонах, позволяющих встроить и масштабировать приемы Agile на размер организации, познакомятся с передовыми программными продуктами для автоматизации управления на базе гибких подходов.

ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА

В результате изучения дисциплины магистрант должен знать: современную методологию управления проектами, определения и понятия Agile и SCRUM; передовые программные продукты для автоматизации управления на базе гибких подходов .

Управление качеством в проектах

КОД

КРЕДИТ 5

ПРЕРЕКВИЗИТЫ:

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА

Изучение способов улучшения деятельности организации на основе применения современных систем менеджмента качества.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КУРСА

Содержание дисциплины направлено на изучение терминологической базы и современных концепций управления качеством, закрепление у магистрантов базовых знаний в области управления качеством и включает рассмотрение следующих тем: Современное представление о качестве и концепции качества проекта. Общие понятия управления качеством проекта. Эволюция форм менеджмента качества: системы качества. Развитие системы менеджмента качества проектов за рубежом. Процесс и содержание управления качеством проекта. Общие функции управления качеством проекта.

ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА

В результате изучения дисциплины магистрант должен знать: современную методологию управления качеством в проектах, определения и понятия качества в проектах, о сущности экономических явлений и процессов, историю управления качеством, о содержании современных подходов к управлению качеством.

Защита магистерской диссертации

КОД – ЕСА2013

КРЕДИТ –12

Целью выполнения магистерской диссертации является:

демонстрация уровня квалификации магистранта, умения самостоятельно выполнять проект и управлять проектами, проверка способности к решению конкретных научных и практических задач, знания наиболее общих методов и приемов их решения.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ

Магистерская диссертация – выпускная квалификационная научная работа, представляющая собой обобщение результатов самостоятельного исследования магистрантом одной из актуальных проблем конкретной специальности соответствующей отрасли науки, имеющая внутреннее единство и отражающая ход и результаты разработки выбранной темы.

Защита магистерской диссертации является заключительным этапом подготовки магистра. Магистерская диссертация должна соответствовать следующим требованиям:

- в работе должны проводиться исследования или решаться актуальные проблемы в области бизнеса и управления;
- работа должна основываться в определении важных научных проблем и их решении;
- решения должны быть научно-обоснованными и достоверными, иметь внутреннее единство;
- диссертационная работа должна быть написана единолично.

Содержание

- 1 Объем и содержания программы
- 2 Требования для поступающих
- 3 Требования для завершения обучения и получение диплома
- 4 Рабочий учебный план образовательной программы
- 5 Дескрипторы уровня и объема знаний, умений, навыков и компетенций
- 6 Компетенции по завершению обучения
- 7 Приложение к диплому по стандарту ECTS